

4 Origines et tendances de la consultation privée vues par des doyens de la profession



GAUTHIER, POULIN, THÉRIAULT LIMITÉE (GPT) : 50 ANS DE GÉNIE-CONSEIL EN FORESTERIE

Colligés et relatés par Serge Côté, ing. f. (chez AECOM de 1977 à 2015)

Serge Côté a été impliqué pendant près de 40 ans dans l'exécution, la supervision et la coordination de mandats ainsi que dans la gestion et la direction d'unités administratives dans les domaines de la foresterie, de l'environnement et de la géomatique pour GPT et des compagnies affiliées.

LA FONDATION ET LES FONDATEURS

Gauthier, Poulin, Thériault limitée (GPT), a été fondée en mai 1967 par Marc F. Poulin, Jacques Gauthier et Georges R. Thériault. Marc F. Poulin a obtenu son diplôme en 1956 de la faculté de Foresterie et de Géodésie de l'Université Laval. Jusqu'à la constitution de GPT, il a travaillé à Québec en consultation privée, pour la firme Omer Lussier et associés. Il était un supporteur du parti conservateur provincial de l'Union Nationale. Son père avait été député de ce parti de 1945 à 1959. Jacques Gauthier a obtenu son diplôme en 1957. Il a par la suite obtenu en 1962 une maîtrise en administration des affaires (MBA) de l'Université de Harvard. Georges R. Thériault a obtenu son diplôme en 1960. Parallèlement à ces études, il agissait comme organisateur politique au sein du Parti libéral du Québec. Par la suite, il entreprend des études en droit à Québec qu'il n'a pas terminées. C'est à cette époque qu'il établit des liens avec de nombreux politiciens fédéraux en devenant d'allégeance libérale. À partir de 1964, il travaille comme consultant indépendant et poursuit ses activités d'organisateur politique jusqu'à la fondation de GPT.



Marc F. Poulin,
1930 – 2008



Jacques Gauthier,
1934 – 2006



Georges R. Thériault
1941 – 2006

En 1968, les trois fondateurs s'adjoignent un nouvel associé en la personne de Marc V. Mercier. Ce dernier œuvrait dans l'industrie des pâtes et papiers depuis la fin de ses études. Ce quatuor d'ingénieurs forestiers a contribué à construire une firme de consultation multidisciplinaire toujours active 50 ans plus tard. Gauthier, Poulin, Thériault limitée, maintenant partie d'AECOM, a réalisée des mandats dans une gamme très étendue de domaines d'activités et de spécialités tant au Québec que dans plusieurs provinces canadiennes, ainsi que dans près d'une quarantaine de pays répartis sur cinq continents.

L'ÉPOQUE DES FONDATEURS (1967-1982)

L'approche multidisciplinaire qui caractérise les activités de la firme s'est développée de façon empirique en fonction de la nature et la diversité des mandats qui ont été confiés à GPT dès sa fondation. Déjà, au début de la décennie 1970, la firme employait outre des ingénieurs forestiers et des techniciens forestiers, des ingénieurs civils, des évaluateurs, des architectes paysagistes, des aménagistes du territoire, des géographes, des économistes, des géomorphologues, des biologistes et même des informaticiens. La première cohorte de spécialistes de différentes spécialités a été recrutée pour la réalisation des travaux entourant les aménagements du Parc national Forillon. Cette approche multidisciplinaire a contribué à façonner l'identité de la firme et à teinter son évolution ainsi que son développement. Ce développement tous azimuts a aussi permis à la firme de collaborer à de nombreux projets innovateurs dans plusieurs spécialités. Cette ouverture à l'innovation s'est aussi propagée dans la culture de l'entreprise et a fortement contribué au développement de nouvelles expertises et de nouveaux marchés tant au Canada qu'à l'étranger.



Durant cette période, les mandats de cartographie et d'inventaire du ministère des Terres et Forêts (devenu le ministère de l'Énergie et des Ressources en 1979) et de clients privés, la réalisation de plans d'aménagement forestier, d'études de rentabilité et de faisabilité de projets industriels, les plans d'aménagement récréatifs, les études d'impacts de routes et de lignes de transport d'énergie, les projets de voirie forestière, les études fauniques, les études d'avant-projet de complexes hydroélectriques, les mandats internationaux, les plans et devis de projets industriels ont constitué le principal des activités de la firme.



Campements pour des inventaires forestiers à Matagami.
Source : AECOM (Tecsult), 1971.

Pour répondre aux besoins croissants et diversifiés en main-d'œuvre et en particulier dans le domaine forestier, plusieurs ingénieurs forestiers se sont joints à l'équipe. Plusieurs allaient, quelques années plus tard, contribuer au développement de la consultation privée en foresterie et dans des domaines connexes en fondant leurs propres firmes. En 1975, Jean-Guy Lajoie et Jacques Séguin quittent l'entreprise pour fonder la firme Lajoie, Séguin Consultants inc. spécialisée dans la transformation des bois. En 1977, Jean-Louis Blouin, quitte la firme avec quelques confrères pour fonder Le Groupe Dryade Itée. En 1979, un des fondateurs quitte la firme avec un jeune forestier pour fonder Gauthier, Parent et associés inc.

Ce départ oblige GPT à modifier son nom pour Groupe Poulin, Thériault limitée ce qui permet de conserver l'acronyme GPT. En 1980 Jean-Louis Kérouac quitte la firme pour mettre sur pied avec Jean-Guy Lajoie la division bois et forêts du Groupe Conseil Roche Itée. (Voir le logigramme.) Bien qu'à cette époque GPT ait servi d'incubateur pour plusieurs firmes, plus de 100 professionnels et techniciens y travaillaient à la fin de la décennie 1970. Au début de la décennie 1980, GPT s'est départi de certains secteurs d'activités qui étaient en forte décroissance et les a recentrées autour de la foresterie (nationale et internationale), des études de faisabilité technico-économiques de projets d'usine de transformation, de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'ingénierie traditionnelle.

L'INTÉGRATION À TECSULT (1982-2008)

En 1982, presque toutes les activités de GPT ont été acquises par TecSult, une firme privée d'ingénierie dont le siège social est à Montréal. TecSult œuvrait déjà à l'étranger, mais considérait que les activités outremer de GPT contribueraient à accroître son empreinte à l'international. L'acquisition lui permettait aussi de s'assurer une présence dans le marché de l'ingénierie à Québec et d'ajouter de nouvelles expertises en foresterie et en environnement à son offre de services au Québec et en particulier auprès d'Hydro-Québec. L'acquisition a fait quelques victimes collatérales, dont Marc V. Mercier qui avait rejoint les trois fondateurs en 1968. Il fondera sa propre firme de consultation Marc V. Mercier et associés. Une partie de l'équipe en environnement quitte la firme aussi. À la suite de l'acquisition par TecSult, le nom de la firme a été changé pour Poulin, Thériault inc. (PTI)



Débris ligneux au réservoir LG2.
Source : AECOM (TecSult), 1983.

Le marché de l'international, les marchés d'Hydro-Québec/Société d'Énergie de la Baie-James (SEBJ) et du ministère de l'Énergie et des Ressources (MER) en inventaire et en cartographie sont toujours très actifs. Les études d'impact pour des projets industriels, routiers, et portuaires ainsi que des études sur la grande faune terrestre pour le tandem Hydro-Québec/SEBJ ont connu une forte progression alors que le marché de l'ingénierie est en croissance rapide. De 1983 à 1986, les services de foresterie et d'environnement de la firme supportent TecSult qui s'est vue confier la conception et la gérance de la construction de nombreux projets d'extension du

réseau gazier au Québec. L'année 1985 marque le retour du Groupe Dryade ltée chez TecSult. L'arrivée de Dryade a permis de consolider les activités en inventaire et en cartographie, en environnement et à ajouter de nouvelles expertises en écologie forestière (milieux humides, flore, végétation, etc.). Les activités dans le domaine de la transformation du bois et en particulier dans l'industrie du sciage et de la seconde transformation sont en forte croissance.

En 1986, Bruno Del Degan quitte TecSult et fonde en 1987 sa propre firme de consultation Del Degan, Massé et associés. En 1987 aussi, les deux fondateurs toujours à l'emploi de la firme ont quitté, à l'échéance de leur contrat d'engagement avec TecSult. Marc F. Poulin a continué à œuvrer comme consultant indépendant et Georges R. Thériault rallie les rangs de la fonction publique québécoise. L'année 1987 est aussi marquée par les premières réalisations de la firme en écologie forestière à l'international (Mali, Niger, Sénégal). Deux événements qui allaient contribuer au développement et à la diversification des activités de la firme surviennent à la fin des années 1980. En 1988, le MER annonce la géomatization de la production des données du prochain inventaire décennal. Dès lors, la firme engage de jeunes ingénieurs forestiers formés dans le domaine pour piloter son système. Ce nouveau domaine d'affaires allait constituer une étape charnière dans le développement futur de la firme. En 1989, Hydro-Québec/SEBJ confie à PTI le marquage de la cote supérieure du futur réservoir LG-1 du complexe La Grande en utilisant une technique développée par la firme quelques années auparavant. Cette technique sera appliquée pour délimiter toutes les zones à déboiser à l'intérieur de tous les nouveaux réservoirs qui seront créés par la société d'État jusqu'en 2010 environ.

La décennie 1990 s'amorce en force pour tous les secteurs d'activités. L'année 1990 marque le retour de Jean-Louis Kérouac à titre de vice-président foresterie chez TecSult avec le mandat d'accroître les activités sur le marché international. Le volume d'affaires est en expansion. Au Québec, PTI et Dryade obtiennent seules ou en association avec d'autres consultants d'importants marchés d'Hydro-Québec/SEBJ dans de nombreux avant-projets de centrales. Simultanément à ces projets Hydro-Québec confie à PTI de multiples mandats de suivis de mise en eau

de centrales existantes et de déboisement de lignes de transport d'énergie. SEBJ confie aussi à la firme un important mandat d'inventaire de la sauvagine pour une partie du complexe La Grande. Les mandats avec le ministère des Ressources naturelles (MRN) se multiplient : conversion numérique des cartes forestières du 2e décennal; implantation de l'ortho imagerie numérique (voir le texte sur l'historique de la géomatique forestière en pratique privée au Québec); instauration du programme de connaissance écologique. En 1991, PTI s'investit dans les mandats d'observation de la terre (OT/télédétection) pour répondre aux occasions qui se dessinent dans les marchés locaux et internationaux principalement dans le domaine forestier. En 1992, Tecslult fait l'acquisition de la firme Les Consultants SOGEAM inc. qui offre des services en géomorphologie, en environnement (milieu humain) et en observation de la terre. En 1995, le marché de l'industrie du bois qui avait connu un léger ralentissement depuis le début de la décennie est réactivé tant au Québec qu'à l'international et plusieurs ingénieurs forestiers spécialisés en génie du bois se joignent à la firme. La même année, la firme obtient son premier projet de recherche et développement (R et D) en observation de la terre (OT) de l'Agence Spatiale canadienne (ASC) pour le développement d'applications principalement dans le domaine forestier. En 1996, les activités en environnement et en géomatique du bureau de Tecslult à Montréal, provenant de l'acquisition de SOGEAM, ainsi que les activités en environnement du bureau de Québec sont regroupées avec celles de foresterie afin de créer une masse critique de ressources et une plus grande synergie.

Aussi, pour combler les besoins d'expertises, de nombreux nouveaux spécialistes en environnement se greffent à la firme (faune terrestre, grande faune, oiseaux forestiers, etc.). En 1997, Tecslult ouvre un bureau à Baie-Comeau pour développer le marché de la Côte-Nord dans les domaines de la foresterie et de l'environnement. Au tournant des années 2000, la firme emploie environ 150 personnes, dont 30 ingénieurs forestiers, ce qui fait de la firme le plus important employeur privé d'ingénieur forestier au Québec.

En 2001, Jean-Louis Kérouac prend une pause pour occuper le poste de secrétaire général du XII^e Congrès forestier mondial qui s'est tenu à Québec en 2003. Le niveau d'activités se maintient dans le domaine de la foresterie nationale et il est en forte progression dans

les domaines de l'environnement, de la géomatique, de la télédétection et de l'ingénierie. Les projets sont encore abondants en foresterie internationale, mais une diminution des activités est anticipée. À peu près à la même époque, Tecslult revoit son mode de gestion. Les activités de foresterie, d'environnement, de géomatique et de télédétection des bureaux de Québec, Montréal et de Baie-Comeau ainsi que les activités de cartographie et de géomatique de Gendron Lefebvre inc. acquise par Tecslult en 1986 sont regroupées.

En 2003, de nouveaux changements viennent modifier la structure de l'organisation. C'est à ce moment que la raison sociale de Gauthier, Poulin, Thériault limitée est abandonnée comme entité autonome. Jean-Louis Kérouac est de retour en 2004 avec pour mission de relancer le volet de foresterie internationale. C'est le début de l'aventure de l'inventaire forestier au Mexique qui prendra fin en 2012. Cependant, les conditions gagnantes ne sont plus réunies et le secteur poursuit son déclin. Le secteur de l'industrie du bois est également durement affecté par le contexte économique et la concurrence des fournisseurs d'équipement. Au plan national, la firme décroche d'importants mandats de cartographie et d'inventaire au Yukon (2004) et en Ontario (2007). En environnement, les études d'impact pour Hydro-Québec et le ministère des Transports se poursuivent. La firme réalise le premier mandat d'interprétation en 3D à l'écran pour le ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF).

L'INTÉGRATION À AECOM (2008 – ...)



En 2007, Tecslult est acquis par AECOM une firme d'ingénierie d'envergure mondiale. AECOM était déjà présente dans de nombreux pays, mais l'acquisition de Tecslult lui permet d'étendre son offre de services aux pays francophones du continent africain, de s'assurer une présence dans le marché de la consultation au Québec et de bonifier son expertise dans le domaine de l'hydroélectricité. En contrepartie, Tecslult s'intègre à un réseau mondial d'expertise incluant entre autres des spécialistes de la forêt, de l'environnement et de la géomatique.



Préserver les forêts du monde pour les générations futures

AECOM est fière de s'associer, à titre de partenaire, à ce numéro spécial sur l'Histoire de pratique privée en foresterie au Québec. Nos professionnels sont fiers de perpétuer une longue tradition de services en foresterie, en environnement, en géomatique et en télédétection – un savoir-faire d'abord développé au Québec et, ensuite, exporté dans le monde.

Avec plus de 700 projets forestiers réalisés dans le monde entier et plus d'un million de kilomètres carrés de couvert végétal cartographié et inventorié, nous sommes une des plus importantes firmes canadiennes de conseillers en foresterie. Depuis plus de quarante ans, nos actions s'étendent des forêts tropicales d'Amérique latine, d'Afrique et d'Asie du Sud-Est jusqu'aux forêts boréales d'Amérique du Nord.

Pour plus d'information : InfoEnviro@aecom.com

aecom.ca

AECOM

Bâtir pour un monde meilleur



Travaux d'inventaire au Cameroun, 1985-1987.
Source : AECOM (Tecsult).

Simultanément à son acquisition par AECOM, Tecsult procède à l'acquisition de la firme Alliance Environnement inc. de Trois-Rivières qui œuvre principalement en environnement (étude d'impact, faune aquatique, milieu humide, impact social, érosion des berges, etc.) ainsi qu'en géomatique. Forte de ses 40 années d'expérience sur le territoire de la Baie-James, la firme fondée en 2009, en partenariat avec le Dr Ted Moses, KAWESHEKAMI ENVIRONNEMENT inc. laquelle est engagée dans le transfert des connaissances vers la nation crie.

En 2010, AECOM embauche tout le personnel de foresterie du Groupe ALTA. Cette acquisition lui a permis d'accroître sa capacité dans le domaine de la cartographie forestière, mais surtout de s'investir dans la gestion et la planification des exploitations forestières et d'acquérir de l'expertise dans la technologie LiDAR. En 2011, Jean-Louis Kérouac prend sa retraite.

L'AVENIR

Depuis le début de la présente décennie, de nombreux vents contraires sont venus perturber les activités en foresterie, en environnement et en géomatique. Les grands projets de développement sont moins nombreux. La concurrence est vive. Le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP), qui était l'un des principaux donneurs d'ouvrages s'approprie de nombreuses activités autrefois réalisées par les consultants. À l'international, de nouveaux marchés émergent, dont celui des changements climatiques. Considérant l'agilité dont elle a toujours fait preuve face aux opportunités qui se présentaient, la firme saura relever les défis qui lui permettront d'assurer son développement futur.

MERCI À NOTRE MEMBRE VAN BRUYSSSEL

Fière de collaborer à la visibilité
de la SHFQ sur le Web.



CP CONCEPT
www.cpconcept.ca